

**KẾ HOẠCH GIẢI QUYẾT RỦI RO VÀ CƠ HỘI NĂM 2025**  
**SỞ TÀI CHÍNH TỈNH KHÁNH HÒA**

TT	Rủi ro/ cơ hội	Biện pháp	KẾ HOẠCH THỰC HIỆN			Đánh giá hiệu lực
			Nội dung thực hiện	Thời gian hoàn thành	Trách nhiệm	
1	Biến động tổ chức, chức năng, nhiệm vụ do thay đổi cơ cấu tổ chức, sáp nhập và tổ chức thành các phòng, ban mới theo việc hợp nhất 02 tỉnh Khánh Hòa (cũ) và Ninh Thuận; thay đổi sự phân công, bố trí lại nhân sự dẫn đến việc xáo trộn, chưa nắm bắt kịp công việc, ảnh hưởng đến sự phối hợp triển khai các nhiệm vụ giữa các cá nhân, đơn vị, ảnh hưởng đến chất lượng công việc được giao.	Giảm thiểu rủi ro; Cơ hội cải tiến	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức nghiên cứu, đánh giá lại trình độ chuyên môn, năng lực, kết quả thành tích của CCLĐ của Sở thời gian qua.</li> <li>- Văn phòng tham mưu việc phân công nhiệm vụ lại lãnh đạo trên cơ sở kinh nghiệm, bố trí lại trưởng/phó phòng cho phù hợp với trình độ chuyên môn, năng lực, kinh nghiệm và đánh giá hiệu quả công việc thời gian qua;</li> <li>- Lập phương án tổ chức lại cơ quan tinh gọn hiệu quả, bố trí nhân sự phù hợp; xây dựng kế hoạch bồi dưỡng nhân lực có triển vọng;</li> <li>- Mở rộng kết nối liên thông giữa các cơ sở dữ liệu tài chính, kế hoạch, kho bạc, các đơn vị trên địa bàn tỉnh;</li> <li>- Cơ hội cải tiến: Tổ chức lại phòng ban tinh gọn, tổ chức lại cơ cấu nhân sự cho phù hợp.</li> </ul>	Tháng 7/2025	Văn phòng Sở; các Phòng thuộc Sở; Lãnh đạo Sở	
2	Việc hợp nhất Sở từ 02 tỉnh có phương thức làm việc, quy chế hoạt động nội bộ khác nhau, dễ xảy ra xung đột, không thống nhất	Giảm thiểu rủi ro	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghiên cứu, đánh giá các quy chế hoạt động nội bộ (quy chế làm việc, quy chế quản lý tài sản và chi tiêu nội bộ, quy chế dân chủ ...) của 02 Sở;</li> <li>- Xây dựng lại các quy chế nội bộ phù hợp</li> <li>- Tổ chức lấy ý kiến và ban hành thống nhất</li> <li>- Phổ biến đầy đủ</li> </ul>	Tháng 10/2025	Văn phòng Sở; các Phòng thuộc Sở; Lãnh đạo Sở	
3	Sự biến động các vấn đề kinh tế - xã	Chia sẻ	- Thuê cơ sở dữ liệu, phần mềm đầy đủ các số liệu kinh	Tháng	Văn phòng	

	hội sau khi sáp nhập tỉnh, biến động trong và ngoài nước; nhiều thông tin và khái niệm mới cần nắm bắt và thực hiện; ảnh hưởng đến việc lập lại và thực hiện các quy hoạch, kế hoạch...	rủi ro	tế - xã hội trong tỉnh, trong nước, ngoài nước; - Hợp tác, thuê đào tạo tập huấn nghiệp vụ chuyên môn, đào tạo nâng cao trình độ. - Thuê chuyên gia, các tổ chức tư vấn để lập quy hoạch, kế hoạch,	12/2025	Sở; các Phòng thuộc Sở; Lãnh đạo Sở
4	Các phần mềm bên ngoài phục vụ cho công việc (Dịch vụ công quốc gia, đăng ký doanh nghiệp,...) bị sự cố ảnh hưởng đến công việc	Chấp nhận rủi ro	Phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ, Trung tâm Dịch vụ hành chính công tỉnh Khánh Hòa, Bộ Tài chính và các cơ quan cung cấp dịch vụ phần mềm bên ngoài xử lý khi có sự cố xảy ra	Tại thời điểm phát sinh sự cố	Văn phòng Sở; Bộ phận một cửa, Phòng QL Doanh nghiệp và các Phòng chuyên môn

**Phê duyệt**  
**PHÓ GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Hoàng Sơn**

*Khánh Hòa, ngày 20 tháng 10 năm 2025*

**Người lập**

**Nguyễn Đức Huy**